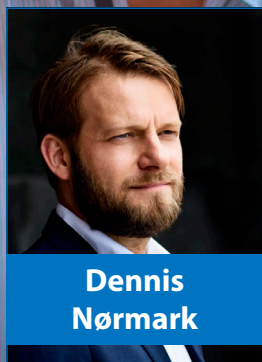


Ledelseskonsferencen

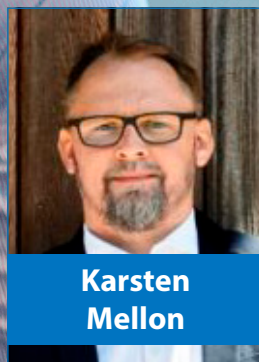
Scandic Bygholm Park torsdag d. 25. nov. 2021



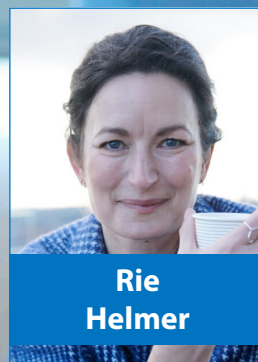
**Dennis
Nørmark**



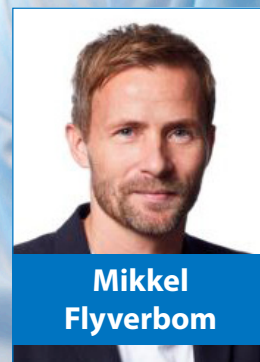
**Niels
Overgaard**



**Karsten
Mellon**



**Rie
Helmer**



**Mikkel
Flyverbom**

Ledelseskonsferencen arrangeres i regi af Danske Fagkonferencer og CTKU (Center for Tværprofessionel Kompetenceudvikling) i sparring med repræsentanter for det tværfaglige, internationale forskerforum RUML under Århus Universitet.

Velkommen til Offentlig ledelse 2021

Vi glæder os til at byde velkommen til efterårets **Ledelseskonference for offentlige ledere**. Ledelseskonferencen er en solid tværfaglig platform med fokus på *networking* og erfaringsudveksling *på tværs* i den offentlige sektor. Ledelseskonferencen henvender sig til alle offentlige ledere, uanset profession og arbejdsområde.

Ledelseskonferencen afholdes **d. 25. nov. 2021** på [Scandic Bygholm Park](#) i Horsens.

Vi glæder os til at se jer til endnu en udbytterig dag med fokus på offentlig ledelse! På Ledelseskonferencen 2021 vil du være i godt selskab med flere hundrede offentlige ledere såvel som følgende engagerede og fagligt dygtige foredragsholdere:

Pissedårlig ledelse – ydmyghed fremfor selvtilstrækelighed

Karsten Mellon

Ph.d., ledelsesforsker og forfatter til bl.a. *Mod i ledelse* (2020), *Mod i kriseledelse* (red., 2020), *God ledelse* (red., 2021) og *Ydmyghed i ledelse* (2021).

Offentlige ledere til kamp mod pseudoarbejde

Dennis Nørmark

Antropolog, ledelseskonsulent, næstformand i Danmarks Radios bestyrelse samt bestsellerforfatter til bogen *Pseudoarbejde* (2018) samt senest bogen *Tilbage til Arbejdet* (2021)

Det hele handler ikke om dig – sindsro, frihed, mening og bæredygtig ledelse

Niels Overgaard

Kommunikationschef og del af ledelsen i Gyldendal samt ikke mindst bestsellerforfatter til den anmelderroste nye bog *Det hele handler ikke om dig* (2020), som har fået seks stjerner i bl.a. Berlingske og Børsen.

Ses vi på zoom? Forstå virtuelle relationer og få styr på det virtuelle rum

Rie Helmer

Journalist, medietræner, ekspert i virtuelle relationer og virtuel ledelse samt kendt fra værtsroller på TV2 og DR1, bl.a. på Sporløs og Aftenshowet.

Data og algoritmer – muligheder og udfordringer for den offentlige sektor?

Mikkel Flyverbom

Professor på CBS, leder af forskningsplatformen Digital Transformations, fast skribent i Politiken, tilknyttet University of California, medlem af Dataetisk Råd samt forfatter til *The Digital Prism: Transparency and Managed Visibilities in a Datafied World* (Cambridge University Press, 2019).

Læs mere om Scandic Bygholm Park, kørselsvejledning mm. her:

<http://ledelseskonferencen.dk/om-ledelseskonferencen/om-bygholm-park-hotel/>



Vel mødt på Ledelseskonferencen 2021!

Oplægsholdere



Karsten Mellon

Pissedårlig ledelse – ydmyghed fremfor selvtilstrækkelighed

"Min leder er pissedårlig", sagde medarbejderen. Det var klart, for lederen diktede bare, og var ikke interesseret i at få feedback eller kritik. Lederen havde nok i sig selv og var desværre selvtilstrækkelig. Alle har oplevet dårlig ledelse. Karsten Mellon foreslår, at vi taler om det dårlige, for det er en genvej til god ledelse. Vi bør fokusere på det reelle, fremfor at drømme os hen i ideelle og opblæste perfektionsforestillinger, som er urealistiske. Pissedårlig ledelse hjælper os med at se tabuer og dårligdomme i øjnene. Men det forudsætter mod til at invitere til feedback og have selvindsigt, og det kræver ydmyghed i ledelse.

Foredraget giver bl.a. svar på følgende spørgsmål:

- *Hvad er pissedårlig ledelse og en pissedårlig leder?*
- *Hvorfor er det nødvendigt at tale om pissedårlig ledelse?*
- *Hvad kan vi gøre, for at reducere pissedårlig ledelse?*

Karsten Mellon, ph.d., ledelsesforsker og forfatter. Underviser i ledelse ved Syddansk Universitet, Aalborg Universitet og Københavns Professionshøjskole. Mellon holder foredrag om pissedårlig ledelse, mod i ledelse og ydmyghed i ledelse, derudover er han ledelseskonsulent ifm. ledelses- og teamudvikling i kommunale organisationer og institutioner. Han har udgivet en række ledelsesbøger: *Mod i ledelse* (2020), *Mod i kriseledelse* (red., 2020), *God ledelse* (red., 2021), *Ydmyghed i ledelse* (2021).



Dennis Nørmark

Offentlige ledere til kamp mod pseudoarbejde

I 2018 udgav forfatter og antropolog Dennis Nørmark bogen, *Pseudoarbejde*, som introducerede et helt nyt ord og nogle anderledes analyser af hvorfor flere og flere arbejdsopgaver synes meningsløse og værdiløse. Siden har Nørmark fulgt op ved at "tale i dybden" med både offentligt og privatansatte, der genkendte sig selv i beskrivelserne. Nørmark har samlet disse erfaringer, som udgør fundamentet i opfølgerbogen, *Tilbage til arbejdet* udgivet i starten af 2021. Coronakrisen har vendt op og ned på vores arbejde og KL taler om en total gentænkning af den offentlige sektor. I sit oplæg ser Dennis Nørmark på, hvad den offentlige leder kan gøre for at komme pseudoarbejdet til livs og sikre meningsfuld arbejdsglæde blandt det offentliges tusindvis af ansatte.

Foredraget giver bl.a. svar på følgende spørgsmål:

- *Hvad skal offentlige ledere gøre for at give medarbejderne et mere meningsfuldt arbejde?*
- *Hvordan rydder du op i organisationens pseudoarbejde?*
- *Hvordan gør vi bureaukrater ansvarlige for afbureaukratisering?*



Oplægsholdere

Dennis Nørmark er en af landets mest citerede antropologer. Nørmark er ledelseskonsulent, forfatter og meningsdanner, blandt andet med sæde i Danmarks Radios bestyrelse som næstformand. Selvstændig foredragsholder og tilknyttet konsulenthuset Voluntās som senior advisor. Nørmark har udgivet flere bøger: *Humanistens Guide til det private erhvervsliv* (2016), *Pseudoarbejde – hvordan vi fik travlt med at lave ingenting* (2018) og senest *Tilbage til arbejdet* (2021).



Mikkel Flyverbom

Data og algoritmer – muligheder og udfordringer for den offentlige sektor?

Alle samfund har udviklet sig via teknologi, så det giver ikke mening at tale for eller i mod teknologi. Men vi kan få digitale forandringer på forskellige vilkår, og vi kan selv sætte retning på den teknologiske udvikling i vores organisationer og samfund. Mit oplæg sætter fokus på hvordan digitale forandringer og data-drevne, automatiserede løsninger udgør en ny ressource for organisationer og vores samfund, men også skaber en række udfordringer. Det kræver nye former for ledelse og nye kompetencer. Jeg fokuserer især på evnen til at forstå og styre hvordan digitaliseringens og dataficeringens logikker skaber organisatoriske og samfundsmæssige forandringer, som er andet og mere end teknologiske.

Mine eksempler og pointer trækker både på en række forskningsprojekter med fokus på data og algoritmer, og på erfaringer fra arbejdet med at udvikle mere ansvarlige og samfundsorienterede strategier for digitale forandringer. Oplægget giver både etiske og konkrete perspektiver på, hvordan vi kan forme den digitale fremtid.

Foredraget giver bl.a. svar på følgende spørgsmål:

- *Hvordan påvirker data og algoritmer ledelse og organisationer?*
- *Hvorfor er digitale forandringer en af vor tids største ledelsesmæssige og politiske udfordringer?*
- *Hvad kan organisationer gøre for at forme den digitale udvikling?*

Mikkel Flyverbom er professor mso i kommunikation og digitale transformationer ved Institut for Ledelse, Kommunikation og Samfund på Copenhagen Business School. Han er desuden leder af forskningsplatformen *DigitalTransformations* og studieleder for bacheloruddannelsen *BSc in Business Administration and Digital Management*, begge på Copenhagen Business School. Mikkel Flyverbom optræder hyppigt i medierne og erhvervslivet som ekspert i digitale forandringer.

Mikkel Flyverbom er endvidere medlem af *DataEtisk Råd*, fast tech-klumme skribent i Politiken samt forfatter til bogen, *The Digital Prism: Transparency and Managed Visibilities in a Datafied World*, der udkom på Cambridge University Press i 2019.





Rie Helmer

Ses vi på zoom? Forstå virtuelle relationer og få styr på det virtuelle rum

På Ledelseskonferencen vil Rie Helmer lære os at få det bedste ud af de virtuelle muligheder, som corona-pandemien kastede os ud i uden varsel. Det virtuelle rum fungerer ligesom en cykel – hvis du ikke har lært at holde balancen, er den noget møg, der bare er i vejen og irriterende. Omvendt, hvis du lærer at cykle, er den et fantastisk transportmiddel, der sparer både på pengene og klima-aftrykket. Men hvad kræver gode onlinemøder så? De kræver god (møde)ledelse, nærvær, tryghed, tillid, troværdighed og tydelighed. Og de kræver, at vi ved, hvad vi vil med vores møder. Hør, hvordan du tilrettelægger og faciliterer det gode online-møde. Find ud af, hvorfor relationer er vigtigere end alt andet på virtuelle møder. Få styr på dine kasketter som mødeleder. Lær at se dit møde som et TV-program. Og få de bedste tips og tricks til selv at brænde igennem på skærmen.

Foredraget giver bl.a. svar på følgende spørgsmål:

- *Hvad er den glemte nøgle til det gode (online-)møde?*
- *Hvad er forskellen på det fysiske møde og online-mødet – og hvordan kan du udnytte det til din fordel?*
- *Hvad skal der til, for at du bliver en stjerne foran kameraet og på skærmen?*

Rie Helmer er uddannet journalist fra Journalisthøjskolen i Aarhus i 1998. Efter en årrække som vært på TV2 Lorry og DR 1 i programmer som Sporløs og Aftenshowet, har Rie arbejdet som chefredaktør, teamleder for kommunikation og kommunikationsrådgiver i diverse virksomheder og organisationer. I dag er hun selvstændig budskabs- og skærmtræner, moderator og facilitator. Udover selv at facilitere møder og konferencer, underviser Rie blandt andet i online præsentationsteknik, Virtual Code of Conduct, bedre brug af det virtuelle rum og budskabs- og medietræning. I øjeblikket er hun ved at lægge sidste hånd på en bog om bedre online-møder.



Niels Overgaard

Det hele handler ikke om dig – sindsro, frihed, mening og bæredygtig ledelse

Den vestlige verden har aldrig haft større velstand, frihed og fred. Det til trods peger statistikkerne på, at stadig flere mennesker oplever stress, angst og utilfredshed. I vores stræben efter selvrealisering i en tilværelse af uendelige muligheder er det nemt at miste sin fornemmelse af formål og mening.

I dette tankevækkende og humoristiske foredrag giver Niels Overgaard nogle – til tider provokerende – svar på, hvordan vi finder ind til et mere balanceret, frit og meningsfyldt liv. Med afsæt i den stoiske filosofis store tænkere som Seneca, Epiktet og Marcus Aurelius giver Niels Overgaard fem jordnære og konkrete principper, som kan anvendes både arbejdsmæssige og i private sammenhænge for at opnå sindsro, frihed og mening.

Foredraget er baseret på bogen af samme titel, som blev udgivet i begyndelsen af 2020 og fik seksstjernede anmeldelser i Berlingske og Børsen. Bogen er af Børsen udnævnt til en af årets bedste ledelsesbøger.

Oplægsholdere

Foredraget giver bl.a. svar på følgende spørgsmål:

- *Hvordan kan man finde sindsro i en verden af uendelige muligheder?*
- *Hvordan kan man som leder bruge antikke principper til at skabe bæredygtige stærke præstationer?*
- *Hvordan kan bevidstheden om døden gøre dig fri?*

Niels Overgaard er uddannet journalist fra Syddansk Universitet. Niels Overgaard betegner sig selv som "hverdagsstoiker", og ikke uden grund, da han er bestsellerforfatter til den anmelderroste bog, *Det hele handler ikke om dig* (2020). Niels Overgaard er kommunikationschef og del af ledelsen i Gyldendal. Han har tidligere bl.a. været kommunikationschef for Corporates & Institutions i Danske Bank samt chef for bæredygtighed i PFA.



Program Ledelseskonferencen

torsdag d. 25. november 2021

- 09.15 Velkomst
- 09.20 - 10.05 **Pissedårlig ledelse – ydmyghed fremfor selvtilstrækkelighed**
Karsten Mellon
Ph.d., ledelsesforsker og forfatter til bl.a. *Mod i ledelse* (2020), *Mod i kriseledelse* (red., 2020), *God ledelse* (red., 2021) og *Ydmyghed i ledelse* (2021).
- 10.05- 10.25 Pause
- 10.25 - 11.10 **Offentlige ledere til kamp mod pseudoarbejde**
Dennis Nørmark
Antropolog, ledelseskonsulent, næstformand i Danmarks Radios bestyrelse samt bestsellerforfatter til bogen *Pseudoarbejde* (2018) samt senest bogen *Tilbage til Arbejdet* (2021).
- 11.10 - 11.30 Pause
- 11.30 - 12.15 **Data og algoritmer – muligheder og udfordringer for den offentlige sektor?**
Mikkel Flyverbom
Professor på CBS, tilknyttet University of California, medlem af Dataetisk Råd samt forfatter til *The Digital Prism: Transparency and Managed Visibilities in a Datafied World* (Cambridge University Press, 2019).
- 12.15 - 13.15 Frokostpause
- 13.15 - 14.00 **Ses vi på zoom? Forstå virtuelle relationer og få styr på det virtuelle rum**
Rie Helmer
Journalist, medietræner, ekspert i virtuelle relationer og virtuel ledelse samt kendt fra værtsroller på TV2 og DR1, bl.a. på Sporløs og Aftenshowet.
- 14.00 - 14.30 Pause
- 14.15 - 15.30 **Det hele handler ikke om dig – sindsro, frihed, mening og bæredygtig ledelse**
Niels Overgaard
Kommunikationschef og del af ledelsen i Gyldendal samt bestsellerforfatter til den anmelderroste nye bog *Det hele handler ikke om dig* (2020), som har fået seks stjerner i bl.a. Berlingske og Børsen.
- 15.30 Tak for i dag – og på gensyn!



En mødedag i trygge rammer!

Scandic Bygholm Park følger til enhver tid de gældende krav og anvisninger fra myndighedernes side vedr. Covid-19 og har god erfaring med at afholde konferencer, hvor det er trygt at mødes. Konferencedagen vil blive nøje planlagt i alle detaljer, og alle deltagere vil forud for konferencen og på selve konferencedagen blive informeret grundigt om særlige retningslinjer og procedurer i relation til Covid-19.

Skøn mad med fokus på bæredygtighed, dyrevelfærd og din sundhed!

Scandic Bygholm Park byder uændret på skøn og nærende mad på konferencedagen. Alt mad serveres under nøje hensyntagen til hygiejne, og i overensstemmelse med gældende retningslinjer i forhold til Covid-19.

Der er fokus på gode, bæredygtige råvarer, som udvælges med omtanke for dyrevelfærd, miljø og sundhed.

Morgen/Formiddag: Du tilbydes en energigivende og sund start på dagen med f.eks. frisk frugt, yoghurt/skyr, grøntsagsshots og en friskbagt croissant.

Frokost: Du bydes på en varieret og skøn frokostmenu inspireret af årstidens råvarer.

Eftermiddag: Der serveres et udvalg af sunde lækkerier og søde fristelser, så det høje energiniveau holder helt frem til slutningen af konferencedagen.

Hele dagen: Frisk vand, bæredygtig økologisk kaffe samt te er let tilgængelig hele dagen.



PRISER

Deltagelse pr. person:	kr. 2.396,00
Gruppetilmelding (4 personer):	kr. 8.192,00 (15% rabat)
Tillæg – gruppetilmelding pr. person:	kr. 2.048,00 (15% rabat)

Eksempel: 5 samtidige tilmeldinger, pris i alt kr. 8.192,00 + kr. 2.048,00 = kr. 10.240,00

Alle priser er ekskl. moms.

Ved tilmelding bør fremgå navn, titel, arbejdsplads samt betalers cvr. eller Ean. nr.

TILMELDING – Ledelseskonferencen 2021, torsdag d. 25. november 2021

Tilmelding foregår via: <https://ctku.nemtilmeld.dk/27/>

Hvis der er nogle problemer med tilmeldingssiden eller lignende, så er I naturligvis altid velkomne til at sende en email til info@ctku.dk

BETINGELSER

Tilmelding er bindende. Dog kan du godt videregive din billet til en anden, bare husk at give os besked om navneændringer senest dagen inden Ledelseskonferencen. Det er ikke muligt at få re-funderet billetter med henvisning til "dobbelt tilmelding"

Grupperabat kan opnås ved samtidig tilmelding af minimum 4 tilmeldinger – altså i én og samme mail. Senere tilmeldinger af flere deltagere kvalificerer ikke til rabat.

En forudsætning for at opnå rabat er, at vi kan udstede én samlet regning, dvs. til ét EAN- eller CVR-nr.

Ved tilmelding oplyses mail på samtlige deltagere. Disse mailadresser bruges til at fremsende evalueringsskemaer efter konferencen, til oplysninger om eventuelle programændringer samt invitation og program til fremtidige konferencer. Vi oplyser altid tydeligt, hvordan man kan frabede sig fremtidige mails.

Deltagergebyr dækker hele conferencearrangementet inklusive morgenbrød, formiddagskaffe, frokost, eftermiddagskaffe og kage mv.

Læs eventuelt mere om de formelle betingelser mv. på:

<http://ledelseskonferencen.dk/om-ledelseskonferencen/formelt/>



Ledelseskonferencen 2021

Tlf: 23 23 61 09

Cvr.nr. 32303471

Bank: Spar Nord

Registreringsnummer: 9280

Kontonummer: 4575631792

Scandic Bygholm Park, Schüttesvej 6, 8700 Horsens

Tog Gåafstand igennem parken fra Horsens Banegård

Bus Det er let at få en taxa fra Horsens Hovedbanegård til Scandic Bygholm Park.
Turen fra stationen til hotellet tager normalt ca. 5 minutter.

Bil Fra Syd: Frakørsel 57 på E45 (Horsens / Fra Nord: Frakørsel 56 på E45 (Horsens).
Drej mod Horsens ad Silkeborgvej (52) og kør ca. 2,6 km.
Drej til højre ad Schüttesvej og kør ca. 1 km.

Fly 57 km fra Billund. Du kan tage lufthavnsbussen fra Billund Lufthavn til Q8-tanken ved motorvejens frakørsel 56 (se tidstabeller på www.billund-lufthavn.dk). Fra tankstationen kan du tage en taxa direkte til Scandic Bygholm Park.

