

# Ledelseskongressen 2019

## Bygholm Park Hotel onsdag d. 3. april 2019



### Oplægsholdere



**Peter Bjerre  
Mortensen**



**Anders  
Drejer**



**Anders  
Trillingsgaard**



**Lene  
Tanggaard**



**Morten  
Münster**

Ledelseskongressen arrangeres i regi af Danske Fagkongresser og CTKU (Center for Tværprofessionel Kompetenceudvikling) i sparring med repræsentanter for det tværfaglige, internationale forskerforum RUMIL under Århus Universitet.

# Velkommen til Offentlig ledelse 2019

– Ledelseskonferencen for alle offentlige ledere på tværs af professioner!

Ledelseskonferencen for offentlige ledere 2019 henvender sig til alle offentlige ledere på tværs af professioner og arbejdsområde. **Alle med interesse for konferencens tematik er meget velkomne.**

På Ledelseskonferencen kan vi præsentere et flot hold af fagligt anerkendte og højt engagerede fagpersoner med fremragende formidlingsevner, herunder **Morten Münster, Anders Trillingsgaard, Anders Drejer, Peter Bjerre Mortensen** og **Lene Tanggaard**.

Vi ønsker en endnu stærkere offentlig sektor! Lederens rolle, overblik, indsigt samt ikke mindst besiddelse af praksisnær viden og "værktøjer" er helt afgørende for en velfungerende offentlig sektor. Det er Ledelseskonferencens målsætning at styrke de offentlige ledere – både på individniveau, i gruppesammenhæng og på tværs af afdelinger, institutioner og sektorer. I tillæg til faglig berigelse via de mange foredragsholderes **inspirerende og dygtiggørende foredrag**, er ledelseskonferencen **en tværfaglig platform** med mulighed for networking og erfaringsudveksling *på tværs* i den offentlige sektor.

På Ledelseskonferencen vil foredragsholderne bl.a. give svar på følgende:

- Offentlig ledelse i politikens vold – medspiller eller modspiller?
- Hvordan risikerer den offentlige ledere at komme i klemme, når det politiske er et grundvilkår?
- Hvordan kan offentlige ledere få betydelig indflydelse på den offentlige politik?
- Hvilken ny magtbalance byder fremtiden på i den offentlige sektor?
- Medarbejderne i den offentlige sektor forandrer sig – hvad kommer der til at ske?
- Hvad betyder stadig mere krævende borgere for ledelsesopgaven?
- Hvordan kan nyere ledelsesteori omsættes til praksis i det offentlige i fremtiden?
- Hvordan finder I de rigtige teamopgaver, der rykker teamet sammen?
- Hvordan får I gavn af nye (herunder digitale) mødeformer?
- Hvordan udnytter I teamets forskellighed uden at spilde tiden?
- Og hvordan opbygger man et nyt niveau af tillid, ærlighed og ansvarlighed?
- Hvilke fire "værktøjer", der kræver få kræfter, giver større ledelseskrafter?
- Hvorfor måler vi menneskers indsats som aldrig før – og virker det efter hensigten?
- Mennesker bliver stressede, når vi putter dem i et regneark – kan vi gøre noget andet?
- Hvordan skaber et arbejdsliv, hvor glæde, kreativitet, faglighed og personlighed kommer i spil?
- Måler vi på det rigtige – tæller vi det, der tæller?
- Hvorfor er mennesker irrationelle – og hvordan kan vi udnytte det positivt?
- Hvorfor gør mennesker ikke helt oplagte ting, der er i deres egen interesse?
- Hvordan vi kan bruge adfærdspsykologien til at skabe forandringer?
- Hvorfor er Jytte fra Marketing gået for i dag?

Ledelseskonferencen Offentlig Ledelse 2019 afvikles onsdag d. 3. april 2019 på Bygholm Park Hotel. Læs mere om Bygholm Park Hotel, kørselsvejledning mm. her:

<http://ledelseskonferencen.dk/om-ledelseskonferencen/om-bygholm-park-hotel/>

*Vel mødt på Ledelseskonferencen 2019!*



## Peter Bjerre Mortensen

### *Ledelse i politikkens vold*

Den danske offentlige sektors mange institutioner og myndigheder er i sidste instans politisk ledet, reguleret og styret. Professor Peter Bjerre Mortensen giver i sit foredrag eksempler på, hvilke konsekvenser det politiske udgangspunkt har for, hvordan de offentlige ledere varetager ledelsesopgaven. Han tydeliggør, hvordan de ledere, der forstår at orientere sig i det politiske landskab, kan få betydelig indflydelse på den offentlige politik og dens udmøntning. Men det politiske grundvilkår kan også rumme ubehagelige overraskelser for de ledere, der kommer i klemme, fordi de ikke formår at placere sig selv i et politisk spil.

Peter Bjerre Mortensen er professor i offentlig forvaltning ved Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet. I 2016 udgav han sammen med Jørgen Grønnegård Christensen bogen *I politikkens vold. Offentlige lederes vilkår og muligheder*. Han har været inddraget som ekstern ekspert i Ledelseskommisionens arbejde og er medforfatter til den aktuelle bog *Overmod og afmagt. Historien om Det nye SKAT*.



## Anders Drejer

### *Offentlig ledelse og den nye magtbalance*

Offentlige ledere kommer i de kommende år til at forholde sig til medarbejdere, som motiveres af formål, autonomi og mestring, og som ikke lige sådan accepterer at ledelsesretten er givet. Kombineret med stadig mere krævende borgere, digitalisering og nye teknologier peger dette på en kraftig forandret ledelsesopgave. Med en ny ledelsesopgave må vi nødvendigvis se på lederne, lederens kompetencer og hvordan nyere ledelsesteori kan omsættes til praksis i det offentlige i fremtiden.

Anders Drejer er Professor ved Institut for Økonomi og Ledelse på Aalborg Universitet, hvor han har skrevet over 20 bøger, over 200 artikler og præcis 100 klummer i JyllandsPosten om emner relateret til ledelse. Han er en meget anvendt debattør og ekspert i det offentlige rum. Han er skarp og præcis i sin kommunikation og sørger gerne for at budskaberne huskes.



## Anders Trillingsgaard

### *Gentænk dit ledelsesteam – fire øvelser der med få kræfter giver flere kræfter!*

Hvordan finder man de rigtige teamopgaver, der rykker teamet sammen? Hvordan får man gavn af nye (herunder digitale) mødeformer? Hvordan udnytter man medlemmernes forskellighed uden at spille tiden? Og hvordan opbygger man et nyt niveau af tillid, ærlighed og ansvarlighed?

Anders Trillingsgaard er kendt for at være en af de bedste til at formidle videnskabeligt organisations- og ledelsesstof på en levende måde, der viser, hvordan man kan omsætte ideerne i dagligt ledelsesarbejde. Som en af Danmarks mest erfarne konsulenter for ledelsesteam, guider Anders Trillingsgaard i denne 60 minutters intensive seance deltagerne igennem fire øvelser, der med få kræfter hjælper ledergrupper gentænke deres måde at arbejde på. Hver øvelse er en praktisk arbejdsopgave til teamet, som man kan begynde på dagen og tage med hjem



og gøre færdig med sine lederkolleger. Krydret med praktiske og sjove eksempler forklarer Anders Trillingsgaard, hvordan hver øvelse tvinger ledergruppen væk fra en udbredt, forældet og uhensigtsmæssig måde at teamarbejde på. På en jordnær måde åbnes gruppens øjne for de samstemte og agile ledelsesformer, som organisationer over hele verden bevæger sig i retning af.

Anders Trillingsgaard og UKON har flere forskningsprojekter med både danske og internationale ledergrupper bag sig og deler på Ledelseskonferencen de vigtigste værktøjer, som de har lavet på den baggrund. Hver enkelt er forbundet med fundamentale nybrud i tænkning omkring ledelse. For yderligere uddybning anbefales bøgerne *Ledelsesteamet gentænkt* og *Feedback gentænkt* – bøger der har fået henholdsvis 5- og 6-stjernede anmeldelser og er solgt i adskillige oplag. Forskningsrapporter kan rekvireres på [info@ukon.dk](mailto:info@ukon.dk). Inspiration kan hentes på videoer på [Youtube](https://www.youtube.com/), eller du kan teste dig selv på [www.gentænkt.dk](http://www.gentænkt.dk).

Anders Trillingsgaard er en af landets førende ledelseseksperter, ph.d., konsulent, forfatter og ikke mindst forskningschef, partner og bestyrelsesformand i UKON A/S. Anders Trillingsgaard er gennemgribende fascineret af, hvordan vores umiddelbare forståelser af ledelsesbegreber, styrer hvad vi kan. Vi lever inde i vores forståelser og ser ofte ikke deres begrænsninger, eller alternativer. Her er GEN-tænkning fantastisk: At vride nok i sine egne forståelser af *ledelse, teamarbejde, feedback, kultur, organisation, kunden, det offentlige, arbejde, og så videre*, til at man kan se hvordan ens tænkning låser ens muligheder og fører til velkendte resultater. Anders Trillingsgaard har i mere end 15 år hjulpet ledergrupper tænke nyt og rykke sammen gennem kriser, konflikter, fusioner, opstarter, effektiviseringer og omlægninger. Han har både hjulpet i hundredevis af ledergrupper på universiteterne, i kommuner og regioner, samt hjulpet internationale direktørgrupper i flere af de største danske virksomheder.

Anders Trillingsgaard er aktiv forsker, og har skrevet ErhvervsPhD om udviklingsøjeblikke i ledelsesteam, og pioneret med nye begreber. Aktuelt driver han forskningsprojektet ALIGND om interkulturelle ledergrupper i samarbejde med Aarhus Universitet og Innovationsfonden. Anders Trillingsgaard har optrådt både på videnskabelige konferencer som International Congress of Psychology og Academy of Management, men særligt CBS's masterprogrammer i ledelse, samt som keynote for blandt andre Lederne, Væksthus for ledelse, IDA lederforum, Dansk Erhverv, KL's ledertræf, VL-døgnet, DR P1, samt interne konferencer i talrige organisationer. Desuden superviserer han det sportpsykologiske team i TeamDanmark, og driver et netværk for offentlige topledere i regi af F5.





## Lene Tanggaard

### *Tæller vi det der tæller?*

Vi måler menneskers indsats som aldrig før. Til hvilken nytte?

Rapporter viser, at resultatmålinger ikke skaber nogen form vækst og værdi.

Så hvorfor holder vi så ikke op med det? Rationalet er, at vi bliver mere effektive og produktive – men det er jo ikke sandt. I stedet bliver mennesker mere presede og stressede, når vi putter dem ind i et regneark og måler dem bagudrettet. Glæden, motivationen og engagementet ryger sig også en tur. Det er desværre konsekvenserne ved måling og kontrol af den enkelte medarbejder. Måler vi på det rigtige? Kan vi måle på noget andet? Hvorfor skal vi måle? Tæller vi det, der tæller?

Lene Tanggaards foredrag handler om hvordan vi skaber det nye arbejdsliv, hvor glæden og mulighederne for at gøre sig umage igen kommer i spil, så kreativiteten, fagligheden, personligheden og formålet med at gå på arbejde igen giver mening for den enkelte og fællesskabet.

Lene Tanggaard er Cand. Psych., Ph.d. og professor i pædagogisk psykologi ved Institut for Kommunikation, Aalborg Universitet, Viceinstitutleder og leder af Center for Kvalitative Studier. Hun er blandt andet forfatter til bogen *LÆR* (2015) og *Opfindsomhed* fra 2014. I 2016 udkom hendes bog *FAQ – kreativitet* samt antologien *Tæller vi det, der tæller* i samarbejde med Malene Friis Andersen, og i 2018 bogen *Vanebrud – hvordan du veksler gamle vaner til ny kreativitet*. Lene er vejleder for flere Ph.d.-projekter med kreativitet og innovation i praksis som omdrejningspunkt, og hun varetager udover sit forskningsmæssige virke også en række bestyrelsesposter.



## Morten Münster

### *Jytte fra Marketing*

Mennesker i den virkelige verden opfører sig sjældent som de mennesker, vi bygger vores strategier til. De gør ikke, som vi har planlagt, de skal gøre. Faktisk modarbejder vi menneskets biologi og psykologi, når vi insisterer på, at gode argumenter, brændende platforme, klassisk change management, pjecer, kampagner og fællesmøder er vejen frem.

Dette foredrag fokuserer på at omsætte 50 års forskning i menneskelig adfærd til at svare på spørgsmålet: Hvordan ændrer vi andre menneskers adfærd, så vi kan skabe forandringer? Uanset om det handler om salg, ledelse, compliance eller noget helt fjerde.

Foredraget vil blandt andet komme ind på:

- Hvorfor er mennesker irrationelle – og hvordan kan vi udnytte det
- Hvorfor mennesker ikke gør helt oplagte ting, der er i deres egen interesse
- Hvordan vi kan bruge adfærdspsykologien til at skabe forandringer.

Det bliver underholdende, dynamisk og tankevækkende.

# Oplægsholdere

Med en baggrund som partner i BRO Kommunikation grundlagde Morten Münster *The Nudging Company* for fem år siden. Her opdyrkede han sammen med en masse dygtige kollegaer adfærdsdesign som felt. Morten Münster har arbejdet med at implementere adfærdsdesign i danske og globale virksomheder såsom Novo Nordisk, Nordea, Adidas, Leo Pharma, NATO, Siemens og en lang række offentlige organisationer og interesseorganisationer.

Derudover er Morten Münster fast skribent for Børsen, hvor [hans populære blog om adfærd](#) er blevet læst af over 100.000 mennesker det seneste år. Han er en ofte benyttet adfærdsekspert i medierne, fx i [Jyllands Posten](#), [Information](#) og [Finans.dk](#).

Morten Münster er en fremragende foredragsholder og ikke mindst forfatter til de to bestsellerbøger om adfærd: *Personlig indflydelse – den overraskende sandhed om, hvordan man flytter mennesker, holdninger og produkter* (2013) samt senest bestselleren *Jytte fra marketing er desværre gået for i dag* (2017).





---

# Program Ledelseskonferencen

## onsdag d. 3. april 2019

---

08.30 - 09.15 Ankomst og registrering

**Morgen:** Buffet med hjemmebagt rugbrød, glutenfrit brød og fuldkornsbrød m/ alm. smør og laktosefri smør. Dansk ost og frisk flødeost med purløg. Pålæg og marmelade. Skyr og laktosefri yoghurt med toppings. "Overnight" grød eller lignende. Juice og vand rensset med kul.

**Frokost:** Dagens suppe med toppings. 2 kolde retter samt 1-2 varme retter med kød (fjerkræ, oksekød eller svinekød). Dagens fisk. Tilbehør (pasta, ris eller kartofler). Grøntsager samt 1 vegansk ret. Stor salatbuffet, hvor du kan blande din egen favorit salat m/dressing og olie/balsamico. Udvalg af forskelligt brød, fx økologisk rugbrød, glutenfrit brød og fuldkornsbrød m/alm. og laktosefri smør. Diverse oste. Dessert Scandic vand – med og uden brus.

**Eftermiddag:** Hjemmebagt kage eller crumble efter årstiden. Knækbrød – fuldkorn, surdej og glutenfri. Rawbars Spreads, fx avocadocreme, humus eller frisk ost med granatæble. 2 slags frisk, hjemmelavet juice eller limonade samt vand rensset med kul.

**Hele dagen:** Bæredygtig kaffe. Te, forskellige smagsvarianter. Tørrede frugter og nødder. Frisk frugt.

09.15 Velkommen

09.20 - 10.00 Ledelse i politikens vold – medspiller eller modspiller?

**Peter Bjerre Mortensen**

Professor på Institut for statskundskab, Aarhus universitet

10.00 - 10.40 Offentlig ledelse og den nye magtbalance

**Anders Drejer**

Professor på Institut for økonomi og ledelse, Aalborg universitet

10.40 - 11.10 Pause

11.10 - 12.10 Gentænk dit ledelsesteam – fire øvelser der med få kræfter giver flere kræfter!

**Anders Trillingsgaard**

Ledelsesekspert, konsulent, ph.d. og forskningschef v. UKON

12.10 - 13.10 Frokost

13.10 - 13.55 Tæller vi det, der tæller?

**Lene Tanggaard**

Professor på Institut for kommunikation og psykologi, Aalborg universitet

13.55 - 14.25 Pause

14.25 - 15.55 Jytte fra Marketing

**Morten Münster**

Psykolog og forfatter til bestselleren *Jytte fra marketing er desværre gået for i dag*.

15.55 Farvel og på gensyn!

## PRISER

|                                       |                          |
|---------------------------------------|--------------------------|
| Deltagelse pr. person:                | kr. 2.287,00             |
| Gruppetilmelding (4 personer):        | kr. 7.984,00 (15% rabat) |
| Tillæg – gruppetilmelding pr. person: | kr. 1.995,00 (15% rabat) |

Eksempel: 5 samtidige tilmeldinger, pris i alt kr. 7.984,00 + kr. 1.995,00 = kr. 9.975,00

Alle priser er ekskl. moms.

Ved tilmelding bør fremgå navn, titel, arbejdsplads samt betalers cvr. eller Ean. nr.

Tilmelding foregår via en særlig tilmeldingsside, som I finder her:

<https://ctku.nemtilmeld.dk/17/>

Hvis der er nogle problemer med tilmeldingssiden eller lignende, så er I naturligvis altid velkomne til at sende en email til [info@ctku.dk](mailto:info@ctku.dk)

## BETINGELSER

Alle tilmeldinger er bindende.

Dog kan tilmeldinger godt "byttes", således at en anden person end den tilmeldte kan deltage i stedet for den oprindeligt tilmeldte. Ledelseskonferencen skal blot informeres om dette senest dagen inden Ledelseskonferencen.

Grupperabatter forudsætter samtidige tilmeldinger (min. 4 tilmeldinger på en gang). Altså i én og samme email. Det er desuden en forudsætning for at opnå rabat, at der kan skrives én regning. Det vil bla. sige, at der kun skal anvendes ét EAN- eller CVR-nr. til opkrævning.

Ved betaling udover forfaldstid beregnes 2% rente pr. påbegyndt måned samt rykkergebyr 100,- kr. pr. rykker.

Ved tilmelding oplyses email på samtlige deltagere. Disse emailadresser bruges til at fremsende evalueringsskemaer efter konferencen, til oplysninger om eventuelle programændringer samt invitation og program til fremtidige ledelseskonferencer. I alt typisk 3-4 emails om året. I samtlige emails oplyses tydeligt om, hvordan man frabeder sig fremtidige emails.

Læs eventuelt mere om de formelle betingelser mv. på:

<http://ledelseskonferencen.dk/om-ledelseskonferencen/formelt/>





# Ledelseskongferencen 2019

Tlf: 23 23 61 09

Cvr.nr. 32303471

Bank: Spar Nord

Registreringsnummer: 9280

Kontonummer: 4575631792

## Scandic Bygholm Park, Schüttesvej 6, 8700 Horsens

**Tog** Gåafstand igennem parken fra Horsens Banegård

**Bus** Det er let at få en taxa fra Horsens Hovedbanegård til Scandic Bygholm Park.  
Turen fra stationen til hotellet tager normalt ca. 5 minutter.

**Bil** Fra Syd: Frakørsel 57 på E45 (Horsens / Fra Nord: Frakørsel 56 på E45 (Horsens).  
Drej mod Horsens ad Silkeborgvej (52) og kør ca. 2,6 km.  
Drej til højre ad Schüttesvej og kør ca. 1 km.

**Fly** 57 km fra Billund. Du kan tage lufthavnsbussen fra Billund Lufthavn til Q8-tanken ved motorvejens frakørsel 56 (se tidstabeller på [www.billund-lufthavn.dk](http://www.billund-lufthavn.dk)). Fra tankstationen kan du tage en taxa direkte til Scandic Bygholm Park.

