

Ledelseskonferencen 2018

Bygholm Park Hotel tirsdag d. 09. oktober 2018



Oplægsholdere



**Solvejg
Schultz
Jakobsen**



**Kathrine
Tang**



**Kurt Klaudi
Klausen**



**Anders
Petersen**



**Lotte Bøgh
Andersen**



**Christian
Ørsted**

Velkommen til **Offentlig ledelse 2018**

– Ledelseskonference for alle offentlige ledere på tværs af professioner!

Den offentlige sektor er under konstant og hastig udvikling – på godt og ondt – og det stiller særlige krav til ledere på alle niveauer. Ledelseskonferencen Offentlig Ledelse 2018 tager udgangspunkt i hverdagsaktuelle udfordringer. Det er målsætningen at styrke de offentlige ledere – både på individniveau, i gruppesammenhæng og på tværs af afdelinger, sektorer og profession.

Anerkendte forskere og eksperter vil på konferencen Offentlig Ledelse 2018 berige os med ny viden og perspektiver, der provokerer til at tænke anderledes, bidrager til overblik samt generelt forbedrer den analytiske tilgang til ledelsesarbejdet. Men ikke mindst er det konferencens målsætning at bidrage til at skabe bedre sammenhæng mellem forskning og hverdagen – fra det store billede til den konkrete hverdag i praksis. Praksisnær viden er nøglen til handling, der gør en forskel!

Ledelseskonferencen Offentlig Ledelse 2018 er garant for et højt fagligt niveau. Og derfor er alle oplægsholdere på programmet håndplukket under særlig hensyntagen til faglig soliditet, aktualitet, evne til indflydelse samt ikke mindst formidlingsevner.

Offentlig Ledelse 2018 henvender sig til alle ledere indenfor den offentlige sektor uanset profession og sektor, og er således et solidt, fagligt funderet mødested med mulighed for inspirerende og lærerig erfaringsudveksling, netværksdannelse samt udvikling på tværs af professioner og sektorer.

Ledelseskonferencen Offentlig Ledelse 2018 afvikles tirsdag d. 09. oktober 2018 på Bygholm Park Hotel. Læs mere om Bygholm Park Hotel, kørselsvejledning mm. her:

<http://ledelseskonferencen.dk/om-ledelseskonferencen/om-bygholm-park-hotel/>



Vel mødt på Ledelseskonferencen 2018!



Solvejg Schultz-Jakobsen

Solvejg Schultz-Jakobsen er Sekretariatschef i KL og medlem af KL's direktion. Ansvarlig for den politiske rådgivning og betjening af KL's formand, bestyrelse m.fl., ansvarlig for KL's regionale organisering og arbejde samt ansvarlig for KL's arbejde med ledelses- og forvaltningspolitik.

Solvejg Schultz-Jakobsen er desuden bestyrelsesformand i Væksthus for Ledelse og medlem af Forum for Offentlig Topledelse.



Kathrine Tang

Vicedirektør i Danske Regioner



Kurt Klaudi Klausen er professor i offentlig organisation og ledelse og har gennem mange år ledet masteruddannelserne i offentlig ledelse ved Syddansk Universitet (MPM og FMOL).

Han er aktiv i bestyrelser og tænketanke og har skrevet en lang række artikler og bøger heriblandt *Skulle det være noget særligt* (2001); *Strategisk ledelse de mange arenaer* (2004); *Institutionsledelse* (2006); *Den danske kommunekonstruktion* (2012); *Management in the 21st Century* (2013); *Strategisk ledelse i det offentlige* (2014); *Styringsparadigmer i det offentlige* (2017); *Djævleyngel eller Guds udsendte?* (2018).

Sidstnævnte bog undersøger konsekvenser af akademisering, djøfisering og professionalisering af kommunal topledelse.

I sit oplæg vil professor Kurt Klaudi Klausen præcisere, hvad professionel ledelse er og tematisere moderne forestillinger om og forventninger til offentlig ledelse såsom kommunikativ, meningsskabende, transformativ og strategisk ledelse. Det er en pointe, at der efter mange år med fokus på management nu i stigende grad er brug for fokus på lederskab, samt at det postheroiske lederskab må finde sted i et samarbejde i og mellem det formelle, det parallelle og det uformelle ledelsessystem.

Kurt Klaudi argumenterer bl.a. for at strategisk ledelse er det mest overordnede, fordi det drejer sig om at tage konsekvensen af svarene på eksistentielle spørgsmål, fordi det drejer sig om at lede ind i det ukendte og om at sætte dagligdagen ind i en overordnet ramme.

Kurt Klaudi sætter spørgsmålstejn ved den moderne kapitalisme kritik og hævder at kritikken af NPM, Konkurrencestat og djøfisering langt hen er forfejlet. Desuden argumenterer han for, at oplysning og almen dannelse er en forudsætning for en kritisk dialog, der taler til både hjerne og hjerte.

Oplægsholdere



Anders Petersen er lektor i sociologi på Aalborg Universitet. Han har i mange år forsket i samtidens betingelser for at være et menneske, herunder hvad det indebærer, at vi lever i en diagnosekultur og i et præstationssamfund.

Anders Petersen er forfatter til en række bøger, bl.a. *Præstationssamfundet* (2016) samt *Diagnoser* (2015) sammen med Svend Brinkmann.

Vi bliver gang på gang mindet om det, og emnet synes aktuelt som aldrig før: Psykiske lidelser som stress, angst og depression trives i bedste velgående i vores tid. Lidelserne er vokset sig store og blevet folkesygdomme, ligesom forbruget af antidepressiv medicin er eksploderet.

Hvordan kan vi forklare det og hvilke konsekvenser har udviklingen for måden at betragte mennesker på? I foredraget vil Anders Petersen komme med et svar. Ifølge ham lever vi i dag i et præstationssamfund, hvor vi hele tiden stiller (for) store krav til os selv og hinanden. Er vi ikke fleksible, hurtige eller attraktive nok, falder vi bagud, og kampen for at følge med gør os mere sårbare over for stress, angst og depression.



Lotte Bøgh Andersen er professor i statskundskab ved Aarhus BSS og VIVE og forsker i ledelse, motivation og performance i offentlige og private organisationer. Hun fokuserer især på, hvordan styring og ledelse kan bidrage til at øge medarbejdernes motivation og organisationernes målopfyldelse.

Hun er desuden medlem af Regeringens ledelseskommision og leder af Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse.

Motiverede medarbejdere er en forudsætning for at nå de organisatoriske målsætninger, men hvordan understøtter man som leder medarbejdermotivationen i en meget kompleks styringskontekst?

Svaret handler i høj grad om ledelse, viser et nyt eksperimentelt ledelsesprojekt. Særligt ledelse, der kombinerer systematisk konstruktiv feedback med tydelighed om og deling af organisationens vision, viser sig at være motiverende. Det gælder især, når der er en grundlæggende enighed om værdierne – altså om, hvad der er ønskværdigt.

Det er langt fra nemt at motivere medarbejdere, særligt ikke hvis man har rigtigt mange af dem (dvs. et stort ledelsesspænd), og nogle af motivationstyperne kan også have negative bieffekter i form af fx sygenærvær (når medarbejderne går på arbejde, selvom de er syge).

I forlængelse af forskningsresultaterne inddrages Ledelseskommisionens arbejde, og vi kommer også til at diskutere, hvordan ledere skal kunne håndtere forskellige sameksisterende og konkurrerende styringsparadigmer.



Oplægsholdere



Christian Ørsted er cand. merc., internationalt anerkendt ledelsesrådgiver, fremragende formidler samt forfatter til Børsens nr. 1 bestseller, *Livsfarlig Ledelse*.

Christian Ørsted er direktør for Ørsted Udvikling & Ledelse og kendt som ledelsesekspert fra bl.a. Berlingske Business Magasin, Dagbladet Børsen, DR Aftenshowet og Politiken, og han har modtaget talrige faglige priser for sit arbejde, bl.a. en bronze-løve i Cannes.

Christian Ørsted har i 20 år undervist tusindvis af ledere nationalt og internationalt, bl.a. NOVO Nordisk A/S, Rektorforeningen, LEGO, Coca-Cola, A.P. Møller – Mærsk A/S, CBS – Copenhagen Business School, Haldor Topsøe A/S, Arbejdstilsynet, Udenrigsministeriet, Lundbeck og FN (United Nations).

Se mere om *Livsfarlig ledelse* og download et gratis kapitel på www.livsfarligledelse.dk

Hvordan kan vi være verdens lykkeligste nation og alligevel brænde ud som aldrig før? De sidste 100 år har vi udviklet ledelsesprincipper, der har øget vores effektivitet og ført til enorm fremgang. Men de har vist sig at have en uhyggelig slagside. Moderne ledelse er farlig, fordi den bruger psykologiske kneb, der får os til at arbejde os halvt ihjel. Den gør vores egen indre tilstand til forklaringen på stress, fiasko og pres. I stedet for at stille spørgsmålstegn ved ledelsens måde at lede på, eller de ressourcer, vi har til at løse en given opgave, bebrejder vi os selv.

Oplev Christian Ørsted gøre op med performancekulturen og de myter om motivation, anerkendelse, personlig udvikling og teamwork, der på epidemisk vis har spredt sig i vores samfund, og som undergraver vores produktivitet og helbred.



Program Ledelseskonferencen

tirsdag d. 09. oktober 2018

08.30 - 09.30 Ankomst og registrering

Morgen: Buffet med hjemmebagt rugbrød, glutenfrit brød og fuldkornsbrød m/ alm. smør og laktosefri smør. Dansk ost og frisk flødeost med purløg. Pålæg og marmelade. Skyr og laktosefri yoghurt med toppings. "Overnight" grød eller lignende. Juice og vand rensset med kul.

Frokost: Dagens suppe med toppings 2 kolde retter samt 1-2 varme retter med kød (fjerkræ, oksekød eller svinekød) Dagens fisk Tilbehør (pasta, ris eller kartofler). Grøntsager samt 1 vegansk ret. Stor salatbuffet, hvor du kan blande din egen favorit salat m/dressing og olie/balsamico. Udvalg af forskelligt brød, fx økologisk rugbrød, glutenfrit brød og fuldkornsbrød m/alm. og laktosefri smør. Diverse oste. Dessert Scandic vand – med og uden brus.

Eftermiddag: Hjemmebagt kage eller crumble efter årstiden. Knækbrød – fuldkorn, surdej og glutenfri. Rawbars Spreads, fx avocadocreame, humus eller frisk ost med granatæble. 2 slags frisk, hjemmelavet juice eller limonade samt vand rensset med kul.

Hele dagen: Bæredygtig kaffe. Te, forskellige smagsvarianter. Tørrede frugter og nødder. Frisk frugt.

09.30 Velkommen

09.35 - 09.50 Åbningstale

Solvejg Schultz Jakobsen

Sekretariatschef og vicedirektør i Kommunernes Landsforening

09.50 - 10.05 Åbningstale

Kathrine Tang

Vicedirektør i Danske Regioner

10.05 - 10.55 Hvad er professionel offentlig ledelse?

Kurt Klaudi Klausen

Professor i offentlig organisation og ledelse v. Syddansk Universitet samt bogaktuel med *Djævleyngel eller Guds udsendte?*

10.55 - 11.25 Pause

11.25 - 12.15 Præstationssamfundet driver rovdrift på os

Anders Petersen

Lektor i sociologi ved Aalborg Universitet samt forfatter til bl.a. *Præstationssamfundet* samt *Diagnoser* med Svend Brinkmann

12.15 - 13.15 Frokostpause

13.15 - 14.05 Styring, ledelse og motivation – i en kompleks styringskontekst

Lotte Bøgh Andersen

Professor i statskundskab v. Aarhus Universitet, forfatter til bl.a. *Ledelse i offentlige og private organisationer*

14.05 - 14.30 Pause

14.30 - 15.25 Livsfarlig ledelse: Den uhyggelig slagside ved moderne ledelse

Christian Ørsted

Cand. merc., ledelsesekspert- og rådgiver samt forfatter til Børsens nr. 1 bestseller, *Livsfarlig Ledelse*

15.30 Farvel og på gensyn i 2019!

PRISER

Deltagelse pr. person:	kr. 2.287,00
Gruppetilmelding (4 personer):	kr. 7.984,00 (15% rabat)
Tillæg – gruppetilmelding pr. person:	kr. 1.995,00 (15% rabat)

Eksempel: 5 samtidige tilmeldinger, pris i alt kr. 7.984,00 + kr. 1.995,00 = kr. 9.975,00

Alle priser er ekskl. moms.

Ved tilmelding bør fremgå navn, titel, arbejdsplads samt betalers cvr. eller Ean. nr.

Tilmelding foregår via en særlig tilmeldingsside, som I finder her:

<https://ctku.nemtilmeld.dk/13/>

Hvis der er nogle problemer med tilmeldingssiden eller lignende, så er I naturligvis altid velkomne til at sende en email til info@ctku.dk

BETINGELSER

Alle tilmeldinger er bindende.

Dog kan tilmeldinger godt "byttes", således at en anden person end den tilmeldte kan deltage i stedet for den oprindeligt tilmeldte. Ledelseskonferencen skal blot informeres om dette senest dagen inden Ledelseskonferencen.

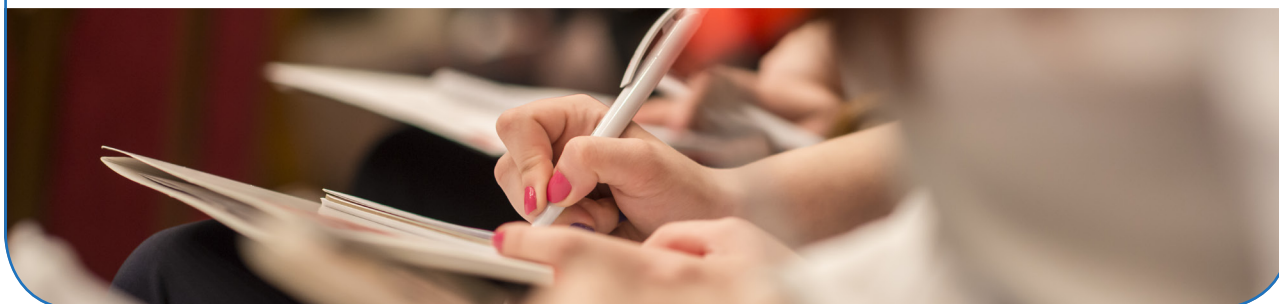
Grupperabatter forudsætter samtidige tilmeldinger (min. 4 tilmeldinger på en gang). Altså i én og samme email. Det er desuden en forudsætning for at opnå rabat, at der kan skrives én regning. Det vil bla. sige, at der kun skal anvendes ét EAN- eller CVR-nr. til opkrævning.

Ved betaling udover forfaldstid beregnes 2% rente pr. påbegyndt måned samt rykkergebyr 100,- kr. pr. rykker.

Ved tilmelding oplyses email på samtlige deltagere. Disse emailadresser bruges til at fremsende evalueringsskemaer efter konferencen, til oplysninger om eventuelle programændringer samt invitation og program til fremtidige ledelseskonferencer. I alt typisk 3-4 emails om året. I samtlige emails oplyses tydeligt om, hvordan man frabeder sig fremtidige emails.

Læs eventuelt mere om de formelle betingelser mv. på:

<http://ledelseskonferencen.dk/om-ledelseskonferencen/formelt/>



Ledelseskongferencen 2018

Tlf: 23 23 61 09

Cvr.nr. 32303471

Bank: Spar Nord

Registreringsnummer: 9280

Kontonummer: 4575631792

Scandic Bygholm Park, Schüttesvej 6, 8700 Horsens

Tog Gåafstand igennem parken fra Horsens Banegård

Bus Det er let at få en taxa fra Horsens Hovedbanegård til Scandic Bygholm Park.
Turen fra stationen til hotellet tager normalt ca. 5 minutter.

Bil Fra Syd: Frakørsel 57 på E45 (Horsens / Fra Nord: Frakørsel 56 på E45 (Horsens).
Drej mod Horsens ad Silkeborgvej (52) og kør ca. 2,6 km.
Drej til højre ad Schüttesvej og kør ca. 1 km.

Fly 57 km fra Billund. Du kan tage lufthavnsbussen fra Billund Lufthavn til Q8-tanken ved motorvejens frakørsel 56 (se tidstabeller på www.billund-lufthavn.dk). Fra tankstationen kan du tage en taxa direkte til Scandic Bygholm Park.

